

## Édito



L'année 2020 s'achève ; et décidément, elle ne nous aura rien épargné, tant d'un point de vue sanitaire qu'agricole !

Pour ce premier édit de l'année, j'aurais pu vous dire combien la COVID-19 a marqué nos esprits, modifié nos habitudes et changé notre quotidien. J'aurais pu vous dire combien les aléas climatiques ont une fois de plus impacté nos rendements céréaliers et betteraviers et mis à mal notre

économie agricole, à l'image de 2016. J'aurais pu vous dire combien l'ambiance de la fin d'année a pesé sur le moral de nos familles.

Mais je vais plutôt tourner la page et me projeter sur 2021 !

Une année que j'espère sous le signe de l'optimisme. Optimisme puisque la société, au sens large, et grâce à cette pandémie, a redécouvert la notion de « sécurité alimentaire » et que notre monde agricole a su répondre aux attentes des consommateurs. Ces mêmes consommateurs se sont aperçus, à nouveau, que l'agriculture est un secteur prioritaire. Optimisme puisque les marchés céréaliers sont haussiers et que les ventes en prix de campagne profitent de cette progression. Et enfin optimisme pour notre coopérative Valfrance puisque des beaux projets vont voir le jour dans les prochains mois, afin de remotiver les équipes et leurs donner de nouveaux challenges grâce à la création d'une nouvelle usine de semences, le déménagement et l'aménagement d'un nouveau siège social plus fonctionnel ou encore la modernisation de certains silos.

Pour 2021, plus que jamais, vous pourrez compter sur la détermination de votre conseil d'administration et de toute l'équipe opérationnelle, dirigée par Laurent Vittoz, pour mener à bien tous ces projets.

Je vous souhaite à tous une très belle année et je forme le vœu que la météo nous soit propice pour que nos moissons soient au rendez-vous, que ce soit sur nos exploitations agricoles que dans nos silos.

Christophe GRISON,  
Président de Valfrance

## Sommaire

P.2

**POINT DE MARCHÉ  
COMPLÉMENTS DE PRIX**

P.4

**CONSEIL D'ADMINISTRATION  
LES HOMMES ET LES FEMMES  
VALFRANCE**

P.5

**RESTRUCTURATION DU SILO DE  
BRIE-COMTE-ROBERT**



**BILAN DES AUDITS « ISO »  
DE FIN 2020**

P.5

**RETOUR SUR NOS AGS, AGO ET AGE  
FAQ - LES QUESTIONS POSÉES LORS  
DE L'AGS**



P.9

**DÉCOUVREZ LE NOUVEAU SITE  
INTERNET VALFRANCE**

**LE RAPPORT ANNUEL 2019-2020  
EST DISPONIBLE**

P.10

**ASTUCES EXTRANET**



**VALFRANCE.**

# POINT DE MARCHÉ

Nous ouvrons l’année 2021, sans grands changements de prix par rapport à la mi-décembre. La période des fêtes de fin d’année a été plutôt calme. Les cours flirtent toujours sur les plus hauts prix de la campagne. Pas de purge de prix dans un marché calme, c’est une très bonne chose.

On notera que les opérateurs de marché surveillent fortement le déroulement de la situation en Amérique du Sud, avec un temps plutôt sec qui inquiète. Afin de juguler son inflation, et après de multiples grèves au niveau de sa chaîne logistique, l’Argentine a décidé de suspendre ses exportations de maïs jusque fin février. On ressent donc une certaine tension de marché en maïs et plus globalement sur l’ensemble des produits. Les acheteurs sont toujours au rendez-vous, avec notamment un appétit chinois qui ne se dément pas.

Au niveau des oléagineux, la tension est extrême et ce malgré le confinement, l’industrie de l’huilerie profite d’un contexte de forte hausse des huiles, avantageant par répercussion à nos prix de colza et de tournesol.

Reflète de la tension ambiante, on notera que l’écart de prix observé entre les contrats à terme rapprochés et les suivants en

dit long sur la demande du marché. Normalement, la logique veut que les contrats à terme pour livraison différée aient un prix plus élevé que le contrat à terme pour livraison immédiate afin de rémunérer l’entreposage. Or, depuis un certain temps déjà, ce raisonnement ne tient plus : le prix du contrat à terme rapproché est plus élevé que celui des suivants. Le marché envoie alors le message que la demande doit être comblée immédiatement plutôt que plus tard.

Les plus pessimistes du marché regarderont certainement du côté de la politique monétaire très souple aux États-Unis, affaiblissant le dollar face à l’euro, réduisant sensiblement notre bonne compétitivité du moment.

Le marché est globalement euphorique en ce moment. La volatilité pouvant être très forte sur 2021, sachez que le « prix moyen » est un gage de réussite pour réduire la volatilité de marché. Pour les plus téméraires assumant leur commercialisation, on ne répétera jamais assez qu’il est indispensable de fractionner ses ventes et d’établir ses propres objectifs à l’avance.

## LES PROTÉAGINEUX

ESPÈCES	PRIX D'ACOMPTE	COMPLÉMENT AU 10.01.21	PRIX AU 10.01.21
POIS JAUNES	150.00 €	20.00 €	170.00 €
POIS VERTS	200.00 €	20.00 €	220.00 €
POIS PROTEAGINEUX	150.00 €	20.00 €	170.00 €
FÉVEROLES	165.00 €	35.00 €	200.00 €

## PRODUITS BIOLOGIQUES

### PRODUITS AB

ESPÈCES	PRIX D'ACOMPTE	COMPLÉMENT AU 10.01.21	PRIX AU 10.01.21
BLÉ	300.00 €	50.00 €	350.00 €

### PRODUITS C2

ESPÈCES	PRIX D'ACOMPTE	COMPLÉMENT AU 10.01.21	PRIX AU 10.01.21
BLÉ	130.00 €	20.00 €	150.00 €
ORGE	115.00 €	25.00 €	140.00 €
MAÏS	135.00 €	10.00 €	145.00 €
TRITICALE	105.00 €	30.00 €	135.00 €
POIS	150.00 €	20.00 €	170.00 €
FÉVEROLES	165.00 €	35.00 €	200.00 €
COLZA	320.00 €	20.00 €	340.00 €

# COMPLÉMENTS DE PRIX

AU 10 JANVIER 2021

## PRODUITS CONVENTIONNELS

### LES CÉRÉALES

ESPÈCES	PRIX D'ACOMPTE	COMPLÉMENT AU 10.01.21	PRIX AU 10.01.21
BLÉ	130.00 €	20.00 €	150.00 €
ORGE DE BRASSERIE HIVER	115.00 €	25.00 €	140.00 €
ORGE DE BRASSERIE PRINTEMPS	130.00 €	15.00 €	145.00 €
ORGE FOURRAGERE / ORGETTE	105.00 €	25.00 €	130.00 €
AVOINE	105.00 €	30.00 €	135.00 €
TRITICALE	105.00 €	30.00 €	135.00 €
SEIGLE	105.00 €	30.00 €	135.00 €
MAÏS	135.00 €	10.00 €	145.00 €

### LES OLÉAGINEUX

ESPÈCES	PRIX D'ACOMPTE	COMPLÉMENT AU 10.01.21	PRIX AU 10.01.21
COLZA	320.00 €	20.00 €	340.00 €





# CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration ont :

- **FAIT LE POINT** sur les activités : collecte, commercialisation et exécutions céréales, semences
- **DISCUTÉ** des dossiers immobiliers en cours et validé la cession fin 2021 du site de Tournan-en-Brie
- **DONNÉ QUITUS** sur les comptes sociaux et consolidés de l'exercice 2019-2020
- **APPROUVÉ** le budget de l'exercice 2020 - 2021
- **VALIDÉ** les compléments de prix à payer au 10 janvier 2021
- **TRAVAILLÉ** le dossier e-commerce et digitalisation des pratiques de la coopérative, et réalisé un tour d'horizon des propositions qui nous sont faites sur ces sujets
- **VALIDÉ** la mise en sommeil de la structure Easi'nov et le retour de l'agronomie Valfrance dans Val'Epi
- **CHOISI** de garder la vente, compte tenu de la nouvelle réglementation qui impose, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021, de choisir la vente ou le conseil sur les produits de santé végétale
- **COMMENTÉ** la tenue des 4 Assemblées Générales de Section, le même jour à la même heure, par visioconférence compte tenu de la crise sanitaire (plus de 200 sociétaires connectés), dans un format dynamique, innovant, et transparent avec du temps pour les questions / réponses
- **FÉLICITÉ** les équipes pour la réussite des audits Agri-confiance® qualité/environnement, charte sécurité alimentaire, ISO 9001, CRC, Label Rouge®
- **INCITÉ** à la souscription des prêts tripartites (sociétaire – banque – coopérative) pour le paiement à échéance des factures d'intrants en évitant ainsi les agios pour retard de paiement

# LES HOMMES ET LES FEMMES VALFRANCE

## Arrivées

- **Marjorie COURTEIX** : confirmation de CDI le 1<sup>er</sup> janvier 2021 en tant que gestionnaire paie et ADP
- **Andréa SOTO BUSTOS** : confirmation de CDI le 1<sup>er</sup> janvier 2021 en tant que technicienne laboratoire qualité semences
- **Catherine HENRY** : confirmation de CDI le 11 décembre 2020 en tant que assistante exploitation
- **Adrien HALBOURG** : confirmation de CDI le 1<sup>er</sup> décembre 2020 en tant que adjoint chef de centre multi-silos secteur de Nanteuil
- **Alain RANDON** : le 1<sup>er</sup> novembre 2020, en tant que expert agro-économique
- **Alexandre LEMERET** : le 5 octobre 2020, en tant que adjoint chef de centre à Vaux-Le-Pénil
- Retour de **Clotilde BAHU** chez Valfrance : le 1<sup>er</sup> octobre 2020, en tant que responsable des services
- **Mickaël LORPIN** : le 1<sup>er</sup> octobre 2020, en tant que chauffeur

## Départs

- **Fabien SIAS**, adjoint chef de centre à Ussy, le 5 janvier 2021
- **Jérémy LATINI**, ingénieur informatique, le 31 décembre 2020
- **Christelle JOLY**, gestionnaire paie et ADP, le 18 décembre 2020
- **Sébastien POTTIER**, chauffeur, le 2 novembre 2020

# RESTRUCTURATION DU SILO DE BRIE-COMTE-ROBERT



Le silo de Brie-Comte-Robert fait partie de nos installations les plus anciennes et se limite essentiellement à une activité de collecte de céréales. Il est situé en zone industrielle à proximité du centre-ville et les débits de manutention ne sont plus adaptés aux besoins d'aujourd'hui. Économiquement, les coûts de modernisation de ces installations ne se justifient pas. Néanmoins, ce site reste un point stratégique important étant donné qu'il collecte jusqu'à 11 000 tonnes de céréales. En attendant de trouver la solution idéale de relocalisation du site en dehors de la ville, le conseil d'administration, sur pro-

position de la commission investissement, a validé un aménagement transitoire sur place. Ainsi les silos 1 et 2 seront démolis fin février 2021. Ils laisseront place à trois dalles de réception pour les céréales à la moisson. Les silos béton verticaux (silo 3 et 4) seront partiellement conservés permettant de réceptionner et stocker jusqu'à 3 500 tonnes. Les activités d'engrais et de déstockage de vos céréales risquent d'être perturbées cette année pendant la phase des travaux. Pour des raisons de sécurité :

- les réceptions de céréales de la récolte 2020 ne seront plus autorisées après le 15 février 2021 sur le site,
  - les livraisons d'engrais se feront temporairement chez M.VENARD (Ferme de la Borde), les pesées seront maintenues au silo. Les livraisons (chargements et pesées) seront à planifier avec le responsable du silo (permanence téléphonique au 06 35 23 18 31).
- Un courrier sera envoyé à chaque sociétaire rattaché au site pour apporter des précisions. Une réunion d'information sera également organisée sur le mois de février.

# BILAN DES AUDITS "ISO" DE FIN 2020

**Qui ?** Bureau Véritas Certification (3 auditeurs : Audrey LEULLIER-MASSOT, Sylvie LE MOAN et Sylvain RENAUDAT)

**Quand ?** Du 23 au 27 novembre 2020 et du 7 au 13 décembre 2020

**Où ?** Au siège (DG, DAF, RH, Communication/Marketing, Pôle Amont et Pôle Aval), à la station semences de Senlis, dans 9 silos (Vaux-le-Pénil, Perthes, Evry les Châteaux, La Houssaye-en-Brie, Ussy-sur-Marne, Oissery, Marcilly, Saint-Mard et Barbéry) et sur 4 exploitations agricoles (EARL PETIT, BILLET Hervé, EARL la Perrière et EARL des Clos Pages)

**Quoi ?** Audits tierce-partie pour le maintien des certifications ISO 9001 (démarche Qualité), CSA-GTP (Sécurité Alimentaire), Agri Confiance Qualité Environnement (management des contrats filières), Agriculture Biologique, CRC®, Label Rouge®, Harmony®, HOLDER® et NF V30-001 (Charte ARVALIS).

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"><li>• Echanges fournis et qualitatifs à tous les niveaux</li><li>• Objectifs bien définis : dynamisme et efficience du système qualité</li><li>• Plans d'actions robustes issus des analyses de risques par activité</li><li>• Plans d'actions bien alimentés et suivis</li><li>• Audits internes bien documentés et fidèles à la réalité</li><li>• Nombreux projets qualitatifs et innovants</li><li>• Très bon entretien général des silos</li><li>• Bonne traçabilité sur les exploitations agricoles</li><li>• Bonne gestion de la maintenance sur les exploitations agricoles</li><li>• Investissements dans les usines semences</li><li>• Démarche RSE bien intégrée dans toutes les activités</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Analyse environnementale à affiner</li><li>• Stockage des produits chimiques sur les exploitations agricoles perfectible (huiles neuves/usagées notamment)</li><li>• Suivi des entretiens individuels</li><li>• Gestion de projet à améliorer</li></ul>

**Conclusion :** Les auditeurs émettent un avis très favorable pour le maintien des différentes certifications du Groupe Vafrance.

**Merci à tous pour votre implication et votre démonstration !**



# RETOUR EN IMAGES SUR... ...L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE SECTION

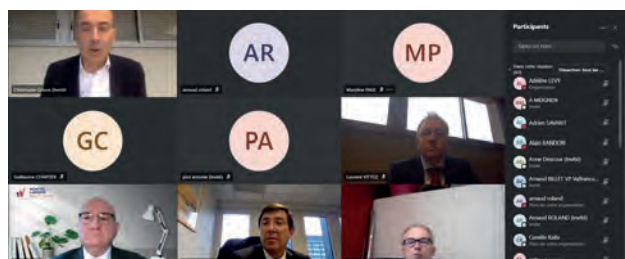


## A ANNÉE EXCEPTIONNELLE, AGS EXCEPTIONNELLE

Valfrance a su s'adapter aux conditions particulières de cette année 2020, en vous proposant une Assemblée Générale de Section en visioconférence. Ainsi, le 3 décembre dernier, vous avez été plus de 200 à la suivre en direct. La dimension interactive, qui fait la force des AGS, a pu être préservée, grâce aux échanges en temps réels entre vous et les intervenants, via SMS. Vous trouverez d'ailleurs un récapitulatif de ces questions-réponses ci-contre.

Pour ceux n'ayant pas pu assister à la présentation en direct, un replay est à votre disposition, sur la page d'accueil de l'extranet. Un grand merci à tous pour l'intérêt que vous y avez porté !

# ...L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE



À la suite du contexte sanitaire exceptionnel nos Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire se sont déroulées à huis clos (membres du conseil d'administration et délégués de section uniquement), le 7 janvier dernier, en visioconférence. Lors de cette Assemblée, 30 de nos délégués étaient présents pour voter l'ensemble des résolutions qui vous ont été présentées lors de l'Assemblée de Section du 3 décembre 2020. Les résolutions vous ont également été envoyées par courrier et sont disponibles sur votre espace Extranet. Les comptes de la coopérative sur l'exercice 2019-2020 ont été présentés auprès des commissaires aux comptes. L'ensemble des délégués élus ont approuvés les changements de statuts évoqués lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire. Les statuts de la coopérative sont disponibles sur notre espace Extranet dans la rubrique « Ma Coopérative – Guides et Informations ».



# FOIRE AUX QUESTIONS - AGS 2020

## PARTIE COLLECTE ET BILAN DE MOISSON



### Quelle est la place du blé français avec les hausses de surfaces chez nos amis russes ?

La mise en place de la récolte française est plutôt bonne car nous sommes sur une bonne implantation, par rapport à l'an passé. Le stress est donc beaucoup moins présent, même si tant que la récolte n'est pas dans les silos, il vaut mieux rester prudent. Aujourd'hui, si on prend des chiffres moyens de rendement tendanciels par rapport aux surfaces, la Russie pourrait clairement revenir se positionner à quasiment 80 millions de tonnes prévisionnelles. Ce chiffre est dans les plus hauts connus en Russie à ce jour. Nous ne sommes que début décembre, Cérémis conserve son cadre de gestion, son rythme de vente. Il reste une large proportion de prix moyen à vendre pour la récolte 2020. Le prix moyen profite pleinement de l'évolution à la hausse des cours.

### Pourquoi un emballement des marchés de l'orge pour la récolte 2021 ?

C'est la chine qui est clairement aux achats de manière massive. Et l'augmentation de prix de l'orge fourragère vient tirer à la hausse également le prix des orges de brasserie. Si ils veulent de la marchandise, les brasseurs sont obligés de garder une prime à la qualité brassicole. En plus de la Chine, c'est également l'Arabie Saoudite et plus récemment la Tunisie, qui lançaient des appels d'offres. Les prix sont donc à la hausse face à la multiplication de la demande dans un laps de temps assez court.

### Où en sont les surfaces de colza ? Les prix vont-ils être corrélés avec les surfaces ?

Ce ne sont pas forcément que les agriculteurs de l'Oise et de la Seine-et-Marne qui font le prix du colza. D'autres facteurs entrent en jeu : le cours de l'huile, de l'Euro Dollar et les surfaces de soja aux États-Unis et au Canada. Si on prend notre contexte franco-français, il est clair que nous sommes en manque de surfaces.

Par rapport à l'année dernière, les surfaces de colza devraient baisser d'au moins 35%. C'est une donnée qui peut soutenir les marchés et nos marchés locaux, notamment l'usine de biodiesel du Mériot dans l'Aube, qui est dépendante de la production de colza qui se trouve dans un rayon d'une centaine de kilomètres.

La relance économique passant par le pétrole, par les huiles et donc par le colza, il faut rester prudent dans une mise en marché car le colza vaut aujourd'hui quasiment 420 euros, toutes primes confondues. Il perdra un peu de valeur l'année prochaine, avoisinant la barre des 380 euros. Il faudra donc sécuriser en y allant un petit peu.

### Qu'en est-il des surfaces types tournesol chez Valfrance ?

Depuis plusieurs années, nous constatons une dynamique sur les surfaces de tournesol. Plusieurs raisons à cela : un climat changeant et une progression de la méthanisation sur notre territoire. Et qui dit méthanisation, dit moins de colza. Il y a quelques années, le tournesol était un petit produit, aujourd'hui, nous en produisons des milliers de tonnes. Pour le tournesol oléique, nous avons des prévisions de surface qui vont quasiment doubler au niveau de Valfrance l'an prochain. C'est un débouché avec un véritable potentiel.

### Que pouvez-vous dire sur le seigle ?

C'est un débouché historique pour Valfrance, notamment en meunerie. La demande n'est pas très grande et la problématique ergot est à bien appréhender. Nous avons désormais depuis peu de temps un débouché en seigle qui sert de substrat pour la culture de champignon blanc de Paris. Nous ne poussons pas à la hausse des volumes car le marché est très étroit. La culture a néanmoins de l'intérêt sur des terroirs présentant des dégâts de gibier, des terres superficielles, ou dans la réflexion autour de la méthanisation.

### Une application sur le mobile qui afficherait les prix de vente au cours du jours de nos récoltes en temps réel est-elle à l'étude ?

L'application mobile n'est pour le moment pas à l'étude. Par contre, le digital prenant de plus en plus d'importance, nous avançons dans la réflexion pour avoir un extranet avec la possibilité pour les sociétaires d'avoir une vraie plateforme de marché en ligne.

### Pouvez-vous faire un point sur l'offre d'Avril via OLEOZE ?



OLEOZE est la plateforme mise en ligne par le Groupe Avril et sa filiale Saipol pour acheter des colzas « bas Gaz à Effet de Serre ». En effet, en lien avec la Directive européenne sur la qualité des biocarburants (Fuel Quality Directive), les industriels des carburants de certains pays d'Europe (Allemagne et Suède en particulier) sont prêts à payer plus cher des biocarburants produits à partir de cultures qui :

• émettent moins de Gaz à Effet de Serre lors de l'itinéraire cultural  
• sur des exploitations agricoles dont les pratiques permettent de stocker du carbone dans les sols.

Avec sa démarche « Vos pratiques ont de la valeur » et son groupe pilote, Valfrance met les moyens pour servir ce débouché en 2 étapes :

- obtenir la certification 2BSVS « valeur réelle » dès début 2021
- ouvrir à l'ensemble des apporteurs de colza dont les pra-



tiques sont éligibles à ce débouché pour la récolte 2021.

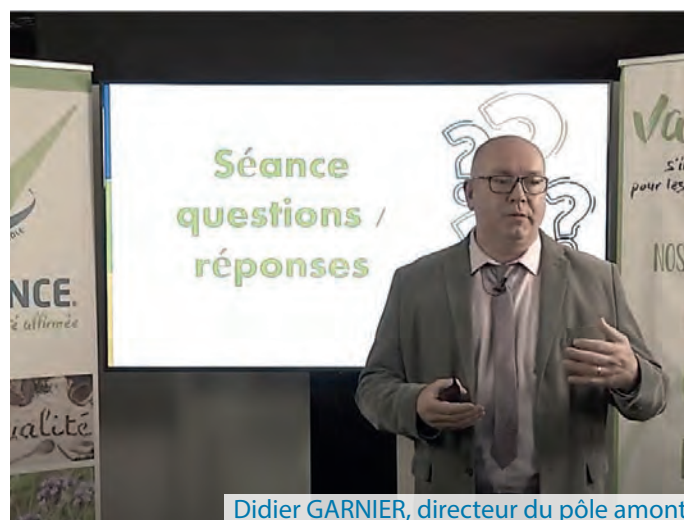
### En bio, quelles sont les perspectives ? Y a-t-il une augmentation des surfaces ?

Le bio est en constante augmentation sur notre territoire depuis 5 ans, il y a entre 500 et 800 Ha qui passe en bio tous les ans sur notre zone de chalandise. Les augmentations de surfaces converties en bio dépendent de pas mal de facteurs et notamment le comportement du marché conventionnel. Par exemple si le marché en conventionnel est peu porteur les conversions sont accélérées.

### Faites-vous des études de conversion à l'Agriculture Biologique ?

Concernant les études économiques, nous sommes capables aujourd'hui de proposer ce service à nos sociétaires. Cela a été initié par Laurent Prudhomme et à présent par Alain Randon.

## POLITIQUE COMMERCIALE



### Séparation du conseil et de la vente, vous faites la vente, qui fait le conseil ?

Le conseil d'administration a fait le choix de la vente de produits phytosanitaires à partir du 1<sup>er</sup> janvier. Il faut savoir qu'au niveau national, toutes les coopératives céréalières ont choisi la vente, sauf une. Valfrance, et plus particulièrement le pôle amont, met tout en œuvre afin d'être en ordre d'un point de vue réglementaire. C'est une démarche très protocolaire. Nous allons changer notre manière de travailler et nos pratiques. La coopérative va s'adapter à cette nouvelle loi. Nous serons donc dans une démarche de service à la vente ou de service après-vente ou de services à l'utilisation du produit.

### Serait-il possible d'avoir accès à une grille tarifaire des produits phytos vendus par la coopérative ?

Nous sommes en train de réfléchir à la création d'un site de e-distribution au niveau de la coopérative, dans lequel il serait possible de sélectionner des produits de gamme courante.

La prise de commande serait ainsi simplifiée avec un prix affiché. Nous visons une mise en place en 2021.

### Pour les coopérateurs qui livrent 100% à Valfrance à la moisson, est-il étudié le versement d'un acompte à la moisson sur ces livraisons ?

Un acompte est systématiquement versé à 15 jours de livraison.

### Si arrêt du conseil, que deviendront les conseillers ?

Ils auront toujours le même rôle. Il ne faut pas se focaliser uniquement sur la partie phytosanitaire. Le technico-commercial terrain suit également tout ce qui est du ressort de la fertilisation, des semences, des contrats d'achat de céréales, des OAD ou encore les services que nous proposons.

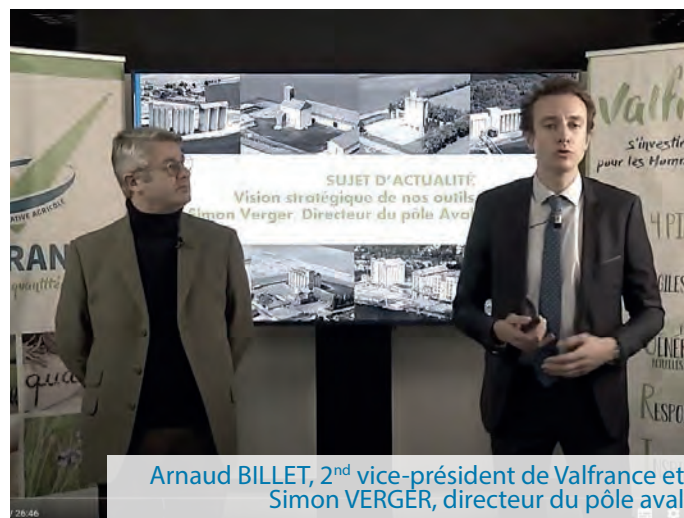
Nous allons vous accompagner en prévente et en après-vente pour le suivi des produits, sur les aspects réglementaires, sur les droits de mélange, les interdictions, les dates d'application, etc.

Tout cela, en tant que vendeur de phytosanitaires, nous avons le droit et le devoir de le faire. Par exemple, en cas de problèmes de ravageurs, nous donnerons la cible, la dose, et le mélange potentiel.

### Et donc allez-vous faire la promotion des CETA indépendants ?

Valfrance n'a pas dans sa fonction à pousser telle ou telle OPA, l'agriculteur reste libre arbitre de ses propres choix en terme de conseil.

## NOS OUTILS DE PRODUCTIONS



### Qu'en est-il des autres silos ? Par exemple : Evry a des cases engrais dans de piteuses états.

La réflexion de notre outil de travail ne se limite pas à la collecte. Cela concerne bien évidemment les engrais, les semences, c'est l'ensemble de nos infrastructures qui est important. Si certains travaux à réaliser sont repérés par nos opérationnels ils seront bien entendus traités.

La commission investissement travail sur des projets à longs termes, mais valide également des dépenses dites « courantes » pour ce type de travaux comme les cases à engrais, les engins de levage...

### Quel est le bilan global des installations de Valfrance : bon ou mauvais bilan ?

A l'heure actuelle, nous travaillons avec la commission investissement pour remettre petit à petit l'ensemble de nos silos en bon état. Nous avons des outils qui sont de très bonnes qualités et d'autres qui méritent encore quelques travaux. La coopérative investit chaque année pour améliorer et maintenir l'état satisfaisant de notre parc silos.

### Valfrance va-t-elle faire comme d'autres coopératives : investir dans du stockage privatif ?

Ce n'est absolument pas à l'ordre du jour. Notre objectif, aujourd'hui, c'est de toujours améliorer notre outil et optimiser au mieux notre parc silos sur du long terme. Malgré tout, chez Valfrance nous avons une politique de stockage à la ferme qui est très présente.

Nous accompagnons et encourageons nos sociétaires à stocker chez eux leur propre marchandise. Cela nous permet d'isoler des lots pour notre politique traçabilité. Il y a une majoration financière pour cette pratique.

Notre parc silos et le stockage à la ferme sont complémentaires.

## STRATÉGIE



### Pourquoi la structure Easi'Nov a-t-elle été mise en sommeil ?

4 ans après son lancement, le projet d'expertise Easi'Nov ne s'est déployé que partiellement. Suite à ce bilan, les deux coopératives partenaires Agora et Valfrance se sont accordées lors du Conseil de Surveillance Easi'Nov du 28 septembre 2020 pour reprendre au sein de chacune de leur structure les expertises jusqu'alors mutualisées. Nous restons convaincus que les axes de travail choisis (agronomie, économie, nouvelles technologies...) sont pertinents.

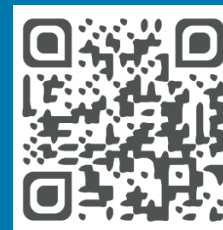
Notre coopérative dispose de la structure Val'Epi pour les recherches et essais en agronomie. Nous allons donc continuer le travail qui a été entrepris chez Easi'Nov depuis 3 ans comme les fermes pilotes, les réseaux d'expérimentation. Ces projets vont être poursuivis et pilotés par la structure.

### Concernant la commercialisation, quelle est votre réflexion sur la qualification Agri éthique et des contrats triennaux avec cahier des charges ?

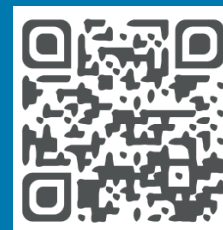
Ce type de démarche pourrait être étudiée afin de lutter contre l'agri-bashing (commerce équitable, locavore,...). Sur le volet rémunération agriculteur, dans le cadre de la certification Agriconfiance® de Valfrance, la valeur ajoutée est déjà redistribuée de manière équitable.

## RETROUVEZ LES REPLAYS DE L'AGS :

### Ouverture de l'AGS et point sur les comptes :



### Bilan de la moisson 2020 et analyse de marché :



### Point sur notre politique commerciale et présentation du pôle économie :



### Vision stratégique de notre outil de production :



### Les nouvelles filières et présentation de la RSE :





# DÉCOUVREZ NOTRE NOUVEAU SITE INTERNET GRAND PUBLIC



Le site grand public valfrance.fr a été entièrement revu. Modernisé et épuré, les textes ont été vulgarisés afin de parler au plus grand nombre. C'est un véritable outil de communication positif pour notre coopérative.

Vous y trouverez les actualités de la coopérative et un accès direct vers l'extranet, dans le menu en haut à droite de la page.



# LE RAPPORT ANNUEL 2019-2020 EST DISPONIBLE



Valfrance a réalisé son premier rapport DPEF ( Déclaration de Performance Extra-Financière), dans le cadre de sa démarche RSE ( Responsabilité Sociétale de l'Entreprise). C'est une démarche volontaire, car ni le chiffre d'affaires ni la taille de la coopérative ne nous obligent à nous engager dans cette voie. Ce souhait de s'investir dans la RSE, en s'appuyant sur la norme internationale ISO 26000, s'inscrit dans la continuité des actions déjà déployées par la coopérative et les producteurs en faveur d'une agriculture responsable respectueuse du territoire et des Hommes.

Le rapport annuel est consultable à tout moment sur le site [www.valfrance.fr](http://www.valfrance.fr), dans la rubrique «Actualités», ou directement ici en scannant le QR code.



# ASTUCES EXTRANET

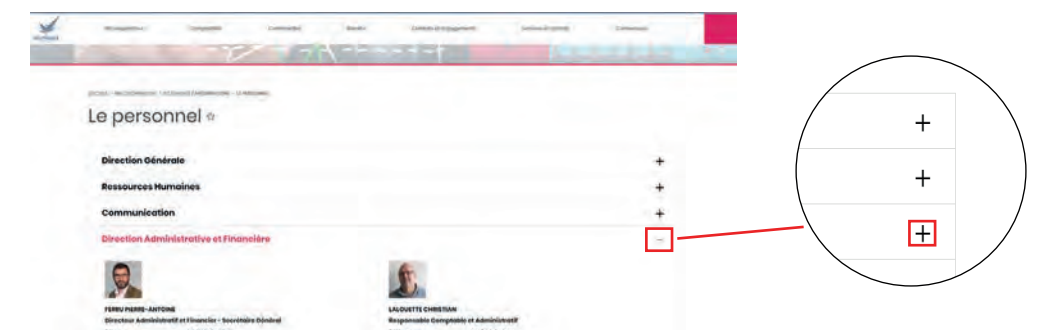
Retrouvez désormais votre rubrique "Astuces extranet" dans chaque Valfrance Info.

## CONSULTER LE TROMBINOSCOPE DU PERSONNEL VALFRANCE

1) Connectez-vous à l'extranet puis sur la page d'accueil, allez dans la rubrique « **Ma coopérative** » puis dans la sous-rubrique « **Le personnel.** »



2) Pour consulter les photos et les coordonnées de chaque service, cliquez sur les + à droite de l'écran.



## CONSULTER LE TROMBINOSCOPE DE LA GOUVERNANCE VALFRANCE

1) Le procédé est le même que pour le trombinoscope du personnel. Connectez-vous à l'extranet puis sur la page d'accueil, allez dans la rubrique « **Ma coopérative** » puis dans la sous-rubrique « **Gouvernance.** »

2) En cliquant sur chaque + à droite de l'écran, vous pourrez consulter les photos et les coordonnées du bureau, du conseil d'administration et du comité de direction.

## CONSULTER LA CARTE DES SILOS VALFRANCE

1) Connectez-vous à l'extranet puis sur la page d'accueil, allez dans la rubrique « **Ma coopérative** » puis dans la sous-rubrique « **Implantations Valfrance.** »

2) Plusieurs moyens pour effectuer une recherche, qui vous permettront de trouver : les horaires d'ouverture, l'adresse, le numéro de téléphone et l'adresse mail du silo recherché

- ① - Dans la barre de recherche en haut à gauche, en tapant le nom du silo souhaité
- ② - Dans la liste déroulante à l'aide de l'ascenseur, les silos y sont classés par ordre alphabétique
- ③ - Directement dans la carte, en cliquant sur un des icones silo







Chaque année, un nouveau  
départ,

A chaque départ, un nouveau  
succès,

Un succès qui est et sera le  
vôtre cette année encore...



*Valfrance vous adresse ses meilleurs vœux !*



**VALFRANCE.**

49, av. G. Clemenceau - BP 50021  
60 302 Senlis Cedex  
T. 03 44 53 89 50 / [www.valfrance.fr](http://www.valfrance.fr)

Entreprise certifiée ISO 9001

**Responsable de publication :** Laurent VITTOZ / **Responsable de rédaction :** Adeline LEVY / **Conception et mise en page :** Cindy FLEURY - Imp. 01/21

**Comité de rédaction :** Christophe GRISON - Président / Laurent VITTOZ - Directeur Général / Hugues DESMET - Responsable Collecte  
Pierre-Antoine FERRU - Secrétaire Général / Marina CHEVREL - Responsable Ressources Humaines / Simon VERGER - Directeur Exploitation  
Christelle DABLIN - Responsable Relations Sociétaires / Adrien SAVARIT - Responsable Qualité et Développement aval  
Didier GARNIER - Directeur Pôle Amont / Sophie LETARD - Responsable développement stratégique / Eric CARVALHO - Technico-commercial - Référent Bio  
Ingrid JOLIVOT - Assistante Commercialisation / Adeline LEVY - Responsable Communication / Cindy FLEURY - Chargée de Communication